

■
Üzleti jelentés – 2018.

készítette:

Lechner Nonprofit Kft.
2019.05.15



Kerekes Balázs
ügyvezető

LECHNER NONPROFIT KFT.
1111 BUDAPEST, BUDAFOKI ÚT 59.
ADÓSZÁM: 24225221-2-43

TARTALOMJEGYZÉK

1.	TÁRSASÁGRÓL RÖVIDEN	3
1.1.	ALAPADATOK.....	3
1.2.	SZÉKHELY ÉS TELEPHELYEK.....	3
2.	MUNKATÁRSAK.....	4
2.1.	SZAKÉRTŐI BÁZIS	4
2.2.	LÉTSZÁMGAZDÁLKODÁS.....	4
2.3.	OKTATÁS.....	5
2.4.	BÉRGAZDÁLKODÁS	5
3.	KÖRNYEZETVÉDELEM	5
4.	TÁRSASÁG 2018. ÉVI TEVÉKENYSÉGE	HIBA! A KÖNYVJELZŐ NEM LÉTEZIK.
4.1.	E-KÖZIGAZGATÁS	6
4.1.1.	E- KÖZIGAZGATÁSI RENDSZEREK MŰKÖDTETÉSE	6
4.1.2.	E- KÖZIGAZGATÁSI RENDSZEREK FEJLESZTÉSE (KÖFOP PROJEKTEK).....	10
4.1.3.	2007-2013 PROGRAMOZÁSI IDŐSZAK EU-S FINANSZÍROZÁSÚ PROJEKTJEINEK DIGITALIZÁLÁSA	11
5.	A 2018. ÉVI ÖRÖKSÉGVÉDELMI TÁMOGATÁSOK FELHASZNÁLÁSA.....	13
5.1.	A KÜLÖNFÉLE GAZDÁLKODÓ SZERVEZETEK ÖRÖKSÉGVÉDELMI SZAKMAI TÁMOGATÁSA.....	15
5.2.	A VÁR ÉS KASTÉLYPROGRAM TÁMOGATÁSA:.....	16
6.	TÉRBELI SZOLGÁLTATÁSOK	16
6.1.	TÉRSÉGI TERVEZÉS.....	16
6.1.1.	TELEPÜLÉSÜGY	18
6.1.2.	3D ÉPÍTÉSÜGYI MÓDSZERTAN	19
7.	DOKUMENTÁCIÓS KÖZPONT	21
8.	BERUHÁZÁSOK.....	23
8.1.	II. EMELETI IRODATÉR KIALAKÍTÁSA	23
8.2.	B) „GÉPHÁZ” KIÁLLÍTÓ- ÉS OKTATÁSI TÉR KIALAKÍTÁSA	23
9.	A TÁRSASÁG 2019. ÉVI CÉLJAI	24
10.	GAZDÁLKODÁSI EREDMÉNYEK, MÉRLEG ADATOK	26
10.1.	ESZKÖZÖK	26
10.2.	FORRÁSOK	27
10.3.	EREDMÉNY ADATOK.....	28
11.	SIKEREK.....	30
12.	KOCKÁZATOK	32

1. TÁRSASÁGRÓL RÖVIDEN

1.1. Alapadatok

A Társaság elnevezése:	Lechner Tudásközpont Területi, Építészeti és Informatikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
Cégforma:	Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság
Tulajdonos:	Magyar Állam
Tulajdonosi joggyakorló:	a tulajdonosi jogokat az MNV Zrt.-vel kötött megbízási szerződés alapján meghatalmazottként a Miniszterelnökség gyakorolja
A Társaság jegyzett tőkéje:	31.980.000 Ft
Törvényes képviselője:	Kerekes Balázs ügyvezető

1.2. Székhely és telephelyek

Székhely címe:	1111 Budapest Budafoki út 59.
Tulajdonos	Magyar Állam
Használat jogcíme	MNV Zrt.-vel kötött vagyonkezelési szerződés alapján vagyonkezelőként a vagyonkezelői jogokat a Lechner Nonprofit Kft. gyakorolja
Ingtatlan mérete	10 535,62 m ²
Telephely címe:	1097 Budapest Gubacsi út 61
Tulajdonos	REKLÁMAJÁNDÉK Kft.
Használat jogcíme	bérlet
Ingtatlan mérete	2 596 m ²
Egyéb bérlemény címe:	1111 Budapest, Budafoki út 59.
Tulajdonos	Magyar Telekom Nyrt.
Használat jogcíme	bérlet
Ingtatlan mérete	1 184 m ²

2. MUNKATÁRSÁK

2.1. Szakértői bázis

Munkavállalóink 80%-a minimum egy diplomával rendelkezik, ezért nagyon fontos szerepet szánunk ezen tudás szinten tartásának. A diplomásaink leginkább mérnöki- és/vagy informatikai diplomával rendelkeznek. A képzettségek megoszlása igen sokrétű. A Társaságnál jelentős számban vannak, építészek, térségi tervezők, településügyi szakértők, informatikusok, térinformatikusok, könyvtárosok és levéltárosok.

A KÖFOP-os EU finanszírozású digitalizálási projektek miatt, 2018-ban is a Társaságon belül a digitalizálási szakértők aránya volt a legmagasabb.

A Back-office (jog, gazdaság, HR, kommunikáció) a Társaság munkavállalóinak 17 %-át, a projekt menedzsment pedig 10%-át teszi ki.

2.2. Létszámgazdálkodás

Lechner Nonprofit Kft. 2018. végével a munkajogi létszáma 270 fő volt.

A 2018. évben a kilépő vagy passzív állományba kerülő munkavállalók pótlását elsősorban belső erőforrás átcsoportosítással oldottuk meg. Ez összhangban van az erőforrás gazdálkodási irányelvünkkel, mely szerint minden nyitott pozíciót először belsőleg próbálunk betölteni, egyrészt költséghatékonyság miatt, másrészt, hogy munkavállalóinknak lehetőséget nyújtsunk a fejlődésre. Speciális feladataink ellátásához természetesen azonban új kollégák felvételére is szükség volt.

Belépők száma 2018-as évben: 58 fő. 10 fő határozott-, 48 fő határozatlan idejű munkaszerződéssel. Beszámolási időszakban 84 fő munkaviszony szűnt meg, ebből közös megegyezéssel 2, próbaidő alatti megszüntetéssel 1, határozott idejű szerződés végével 29, munkavállalói felmondással 47, munkáltatói felmondással 3 fő.

Átlagos állományi létszám 2018. év havi bontásban				
Időszak	Teljes munkaidő		Részmunkaidő	
	Fizikai/ fő	Szellemi/fő	Fizikai/fő	Szellemi/fő
2018. január	2	244	0	20
2018. február	2	247	0	19
2018. március	2	250	0	20
2018. április	2	247	0	20
2018. május	1	245	0	20
2018. június	1	247	0	18
2018. július	1	247	0	17
2018. augusztus	1	245	0	16
2018. szeptember	1	237	0	15
2018. október	1	238	0	15
2018. november	1	243	0	18
2018. december	1	242	0	16
Teljes év /átlag/	1,3	244,3	-	17,83

2.3. Oktatás

Munkavállalóink képzettségi, felkészültségi megújítása, szinten tartása fontos vezetői szempont, ezért tervezett keretek között, képzési terv alapján fejlesztjük a munkavállalói kompetenciákat.

2.4. Bérgazdálkodás

Az átlagkereset nőtt az év folyamán. Teljes munkavállalói állományt érintő béremelésre nem került sor az év folyamán.

	Átlagbér	Medián
2018. január	443 743	380 000
2018. február	449 833	380 000
2018. március	442 807	380 000
2018. április	442 130	380 000
2018. május	445 022	380 000
2018. június	447 370	380 000
2018. július	443 526	380 000
2018. augusztus	446 926	397 500
2018. szeptember	454 691	400 000
2018. október	459 353	400 000
2018. november	469 290	400 000
2018. december	467 396	400 000

A 2018-as évre eső kilépési forgalom 31,8% volt.

2018. év végén a munkavállalói átlagéletkor 40 év volt, a férfiak száma 132, a nők száma 138 fő volt.

Összes bruttó kereset (ezer Ft)	1 486 970
Egyéb bruttó munkajövedelem (ezer Ft)	68 269
Összes teljesített munkaóra:	444 607

3. KÖRNYEZETVÉDELEM

A Társaság által végzett tevékenység nem jelent közvetlen környezetvédelmi kockázatot.

4. E-KÖZIGAZGATÁS

4.1.1. E- közigazgatási rendszerek működtetése

A Lechner Nonprofit Kft. jogszabályi felhatalmazás alapján fejleszti és üzemelteti az Országos Építésügy Nyilvántartást (OÉNY). A Tudásközpont alkalmazásai segítséget nyújtanak az engedélyezési, kivitelezési, építésügyi hatósági, valamint építésfelügyeleti eljárásokkal és folyamatokkal kapcsolatos feladatok elektronikus támogatására. Az építésügyi alkalmazások látogatásainak száma folyamatosan növekvő tendenciát mutat.

A Lechner Tudásközpont 2018. évben is folyamatosan biztosította a 313/ 2012. (XI.) kormányrendeletben felsorolt, az építésügyi hatóságok által vezetett elektronikus nyilvántartások működését:

- **e-bírság:** az építésügyi és építésfelügyeleti eljárásokban kiszabott bírságok igazgatási és pénzügyi szemléletű nyilvántartása. Az e-bírság alkalmazás heti gyakorisággal adatcserét végez az építésügyi bírság számlát kezelő pénzügyi nyilvántartással.
- **e-szankció:** az építésügyi és építésfelügyeleti eljárásokban megállapított szankciók nyilvántartása.
- **e-statisztika:** az építésügyi és építésfelügyeleti hatóságok éves statisztikai adatszolgáltatását támogató és nyilvántartó alkalmazás, melyben idősoros adatok ismerhetők meg 2008. és 2018. évek között.
- **e-kezelő felület:** „egyablakos”, helyrajzi szám szerinti lekérdezési lehetőséget biztosít az OÉNY hatósági nyilvántartásaihoz és e-ügyintézési alkalmazásaihoz. 2018. évben az alkalmazáshoz segédalkalmazást fejlesztettünk ki (Egyedi helyrajzi számra vonatkozó jogosultság”) A hatóság a segédalkalmazásban rögzített kérés és alátámasztó irat segítségével jelzi, hogy az illetékességi területén kívüli ingatlan ügyében kell eljárnia. A kérést a Miniszterelnökség, ÉHÁT munkatársa hagyja jóvá. Ezt követően az építésügyi hatóság az e-kezelő felületen és az e-naplóban az illetékességi területén kívüli ingatlan adatait úgy tekinthető meg, mintha az az illetékességi területén belül lenne.
- **ÉMO:** Építésügyi Monitoring rendszer: térinformatikai alkalmazás, mellyel az egyes településekre vonatkozóan a földhivatali nyilvántartás, a helyi építési szabályzat, valamint az OÉNY-ben nyilvántartott események helye (hrs) egyaránt lekérdezhető és megtekinthető. 2018. évben az alkalmazás használati lehetőségét hatósági felhasználóink számára kibővítettük: a hatósági ügyintézők az illetékességi területükön belüli településeket teljes részletességgel, az illetékességi területükön kívüli településeket korlátozott tartalommal tekinthetik meg.

A Lechner Tudásközpont 2013. január óta működteti az e-tanúsítás alkalmazás, melybe a tanúsítók töltik fel az általuk készített épületenergetikai tanúsítványokat. 2018 évben az alkalmazáson fontos technológia módosítást (a feltöltött pdf dokumentumok tárolásának átszervezését) végeztünk el úgy, hogy közben folyamatosan biztosítottuk az alkalmazás szokásos elérését.

Hatósági oldalon a Lechner Nonprofit Kft. támogatja az elsőfokú építésügyi hatóságok, az első fokon kiemelt általános építésügyi hatóságok, a másodfokú általános építésügyi hatóságok, valamint az egyéb, az általános eljárások során bevonásra kerülő szakhatóságok munkáját. Kivitelezés vonalon az építésfelügyelet hatósági munkatársaknak nyújt támogatást, mind első fokon, mind pedig a másodfokon dolgozók számára. A 2018. év során az elektronikus alkalmazások segítségével új eljárások és új dokumentumok kerültek feltöltésre a szakrendszerekbe.

A Tudásközpont elkötelezett az elektronikus közigazgatási előírások, valamint ajánlások bevezetése, továbbá használata, alkalmazása kapcsán. Megújult az e-epites.hu portál, az ÉTDR, bevezetésre került az E-napló android alkalmazás, valamint a Bányafelügyelet hatáskörébe tartozó építési E-napló is.

2018-ban 261 új közmű jelent meg a rendszerben, a térképi adatszolgáltatást nyújtó közművek száma 94-gyel nőtt, továbbá az előző esztendőhöz képest 1238-cal nőtt a rendszerbe regisztrált tervezők száma is. Az elektronizált közműegyeztetési folyamat során a 2018-as évben összesen 24522 tervezéstámogatás-, 1317 közmű-állásfoglalás-, és 65509 közműnyilatkozat kérelmet nyújtottak be a kérelmezők.

Az építésügyi és építésfelügyeleti hatóságok munkáját hatósági oldalon támogató rendszerekbe a 2018. évvel bezárólag, az elektronikus alkalmazások segítségével 70 076 db építésügyi eljárást indítottak, 13 646 db új regisztrációt jegyeztünk, 2 809 011 db dokumentum került feltöltésre.

A speciális építési naplók igénybevétele is folyamatos növekedést mutat, az e-naplók száma és a napi jelentések száma is nőtt. A következőkben részletezzük a használati jellemzők változását az előző éves adatokhoz viszonyítva.

Az építésügyi és építésfelügyeleti hatóságok munkáját segítő Építésügyi Monitoring Rendszernek (ÉMO) 2 133 felhasználója 2018. év során összesen 87 427 alkalommal használta a webalkalmazás engedélyezési eljárásokat, szabályozási terv-módosítást, illetve térségi tervezést támogató moduljait, 1 830 GB-nyi adatmennyiséget letöltve onnan. Mindezek továbbra is alátámasztják, hogy az ÉMO hasznos segítséget jelent a hatósági szakemberek munkájában, mivel minden használati jellemző volumen adatban növekedés mutatkozik a 2018. évi használati jellemzőkkel összevetve.

A speciális építési naplók igénybevétele is folyamatos növekedést mutat, beleértve az e-naplót, a vízi e-naplót, az ipari e-naplót, a közlekedési e-naplót, a hírközlési e-naplót, és a bányászati e-naplót. Egyedül a hírközlési területen csökkent az új felhasználók száma a 2016-os igénybevételekhez képest, de minden más volumenjellemző nőtt. A következőkben részletezzük a használati jellemzők változását az előző éves adatokhoz viszonyítva.

Mindezek továbbra is alátámasztják, hogy az ÉMO hasznos segítséget jelent a hatósági szakemberek munkájában, mivel a használati jellemző volumen adatokban 6%-12% közötti arányban növekedés mutatkozik a 2017. évi használati jellemzőkkel összevetve.

ÉTDR	
Regisztrált felhasználó	67 728 fő
Új felhasználó 2018-ban	2 613 fő
Eljárások száma 2018-ban	70 076 db
Feltöltött dokumentumok	2 809 011 db
/tervrajzok, műszaki dokumentáció/	

E-NAPLÓ	
Új felhasználók száma	40 447 fő
Új e-naplók száma	30 382 db
Napi jelentések száma	4 869 929 db
Feltöltött dokumentumok	2 880 537 db
/tervrajzok, műszaki dokumentáció/	

VÍZI E-NAPLÓ	
Új felhasználók száma	3 704 fő
Új e-naplók száma	1 579 fő
Napi jelentések száma	204 887 db
Feltöltött dokumentumok	78 749 db
/tervrajzok, műszaki dokumentáció/	

IPARI E-NAPLÓ	
Új felhasználók száma	5 429 fő
Új e-naplók száma	3 671 db
Napi jelentések száma	148 851 db
Feltöltött dokumentumok	101 306 db
/tervrajzok, műszaki dokumentáció/	

KÖZLEKEDÉSI E-NAPLÓ	
Új felhasználók száma	3 684 fő
Új e-naplók száma	1339 fő
Napi jelentések száma	415 257 db
Feltöltött dokumentumok	110 234 db
/tervrajzok, műszaki dokumentáció/	

HÍRKÖZLÉSI E-NAPLÓ	
Új felhasználók száma	761 fő
Új e-naplók száma	2 087 db
Napi jelentések száma	39 860 db
Feltöltött dokumentumok	34 464 db
/tervrajzok, műszaki dokumentáció/	

BÁNYÁSZATI E-NAPLÓ		E-KÖZMŰ	
Új felhasználók száma	667 fő	Tervezéstámogatás	24 522 db
Új e-naplók száma	370 db	Közmű nyilatkozatok	65 509 db
Napi jelentések száma	17 740 db	Adatszolgáltatók	317 db
Feltöltött dokumentumok /tervrajzok, műszaki dokumentáció/	6 710 db	Új adatszolgáltatók 2018- ban	94 db

ÉMO	
Regisztrált felhasználó	2 133
Látogatások száma	87 427
Oldal megtekintések	80 241 256
Letöltött adatok mennyisége	1 830 GB

A Lechner Nonprofit Kft. folyamatosan biztosítja a help-desk szolgáltatást az e-közigazgatási rendszerek összes felhasználója részére, de a bejelentések megnövekedése ezen a területen erőforrás növelési igényt keletkeztet.

ÉTDR tekintetében a 2018-as évben 16 verzióváltás történt, összesen 434 fejlesztői jegyet oldottunk meg. Számos hibajavítás és technológiai fejlesztés mellett nagy és jelentős feladat volt az ÁKR miatti módosítások bevezetése, GDPR változtatások bevezetése, ügyféli beadvány új megjelenése, e-napló zárás automatizálása. Iratok oldalon nézeteként eltérő, informatívabb oszlopok megjelenítése, dokumentumok lapon a hatósági cselekmények pontos elnevezése szerepel, a hatósági cselekmények időrendi nézetének kialakítása (eddig nem lehetett időrendbe rendezni ezeket), cselekmény gombok legördülővé tétele, új cselekmények bevezetése, jogszerű hallgatás támogatása, tervező könnyebb megadása, dokumentumoknál a fájl méret megjelenítése, közterület típus könnyebb kitölthetősége, gyors szignálás bevezetése, iktatószám módosításának lehetősége, új dizájn elemek kidolgozása, informatívabb hibaüzenetek kidolgozása, az elhúzódó EKEIDR interfész fejlesztése.

A hatósági, a sajátos e-naplók esetében feltöltött dokumentumok száma 50-70 %-al növekedett, kiugró volt viszont az újonnan használatba vett bányászati adatbázis, ahol a napi jelentések száma közel tízszeres, a dokumentumok közel nyolcszoros növekedést mutatnak. A közlekedési-, a hírközlési és az ipari e-napló esetében a dokumentumok száma 50-60 %-al nőtt. Ezek az adatok is alátámasztják, hogy a szakma képviselői megismerték és megszokták az új szolgáltatásokat, alkalmazásokat.

Az E-Építési Naplót érintő jelentősebb fejlesztések 2018-ban:

- **Hatósági zárás bevezetése:** A korábbi gyakorlat szerint a hatóságok postai úton kérvényezték a Lechner Tudásközponttól, mint üzemeltetőtől a naplók készenlétének megszüntetését. A fejlesztésnek (és a jogszabályi támogatásnak) köszönhetően a Hatóságok a felületen közvetlenül elvégezhetik a készenlét megszüntetéseket.
- **Hatóság kereső bővítése:** tervezői és kivitelezői felelősségbiztosítási kötvényszámok (szerződésszámok) keresésével.
- **Lejárt kötvényszámokat rögzítő alkalmazás:** A biztosítók egy külön alkalmazásban tudják rögzíteni a lejárt kivitelezői és tervezői felelősségbiztosításokat. Az alkalmazásban lehetőség van a rögzítés után értesíteni az érintett hatóságot, amiről az E-napló Hatósági felületén egy listán keresztül értesülnek.
- **E-mail értesítések:** A felhasználók bizonyos eseményekről e-mail értesítést kérhetnek, ezekhez akár külön-külön címeket is megadhatnak a sikeres e-mail cím validáció után. Az értesítési események köre folyamatosan bővül.
- Felhasználó felület módosítások:
 - o **Guided tour:** Ezzel a felhasználói felületet érintő változásokat mutatja be a rendszer a felhasználóknak.
 - o **User settings:** a felhasználói felületen elmentünk egyes beállításokat, annak érdekében, hogy a felhasználók ki és belépés után ne kelljen mindent előlről kezdeniük.

4.1.2. E- közigazgatási rendszerek fejlesztése (KÖFOP projektek)

Magyarország Kormánya a „Közigazgatás- és Közszolgáltatás-fejlesztési Operatív Program éves fejlesztési keretének megállapításáról” szóló 1004/2016. (I. 18.) Korm. határozatban nevesítette az „E-építés keretrendszer – innovációval a magyar emberek szolgálatában” és a „3D alapú adat infrastruktúra kialakítása” című kiemelt projekteket, potenciális kedvezményezettjeként (projektgazdaként) pedig a Lechner Nonprofit Kft. került kijelölésre. A 1313/2016. (VI. 13.) Korm. határozat elfogadásával hasonló helyzet állt elő az „E-ingatlan-nyilvántartás” projekt vonatkozásában. Az E-építés projekt megvalósításához tervezetten 7.703.818.750 Ft, a 3D projekthez 9.691.875.000 Ft, az E-ing projekthez 13.028.437.350 Ft szükséges, mely összegeket 100%-ban az Európai Szociális Alap és Magyarország költségvetése társfinanszírozásban biztosítja.

Az „E-építés keretrendszer – innovációval a magyar emberek szolgálatában” című kiemelt projekt átfogó célja az építésügyi hatósági eljárások átfutási idejének és költségének csökkentése, a lakosságot és a vállalkozásokat sújtó építési adminisztratív terhek csökkentése, ezáltal a magyar gazdaság versenyképességének és a társadalmi jóllét növelése.

Az E-építés projekt operatív célja egy innovatív, szolgáltató szemléletű, felhasználóbarát, az építési beruházási folyamat főbb fázisait kiszolgáló, a hatósági eljárások elektronizálását támogató e-építési rendszer létrehozása. Ez részben az Országos Építésügyi Nyilvántartás (OÉNY) már meglévő moduljainak (ÉTDR, E-építési napló, kisebb alkalmazások) funkcionális továbbfejlesztésével, integrálásával, részben új – ugyanakkor szintén az OÉNY-hez integrálandó – modulok/alkalmazások (pl. Tervpályázat, SZASZER) kialakításával valósítható meg.

A „3D alapú adat infrastruktúra kialakítása” című kiemelt projekt átfogó célja – az építésüggyel és térségi tervezéssel összefüggésbe hozható „élethelyzetekhez” kapcsolódó – közigazgatási és közszolgáltatási eljárások átfutási idejének és költségének csökkentése, a lakosságot és a vállalkozásokat sújtó építési adminisztratív terhek csökkentése a magyar gazdaság versenyképességének és a társadalmi „jóllét” növelésének érdekében.

A 3D projekt operatív célja olyan korszerű e-ügyintézési megoldások és a megoldások alapját adó infrastruktúra (együttesen: a 3D alapú adat infrastruktúra) létrehozása, melyek a lakosság és a vállalkozások számára egyaránt lehetővé teszik az építésügyi és térségi tervezésben érintett (tér)adatok elérését és felhasználását. Ez részben az Országos Építésügyi Nyilvántartás (OÉNY) már meglévő adatgyűjtő-adatmegjelenítő moduljainak (e-közmű, ÉMO) funkcionális továbbfejlesztésével, részben új modulok/alkalmazások/funkciók (4TR, Nemzeti Mintaterv-katalógus, Nemzeti Fejlesztési Potenciál Térkép, Állami Középület Kataszter, Építőipari Tétéles Költségadatbázis ÉTKA), Településképi Arculati Kézikönyvek (TAK) létrehozásával valósítható meg.

Az „E-ingatlan-nyilvántartás” című kiemelt projekt átfogó célja, hogy csökkenjen Magyarországon a földhivatali (ingatlanügyi, telekalakítási, mezőgazdasági igazgatási) eljárások átfutási ideje és költségszintje, és ezáltal – a közigazgatási adminisztratív terhek csökkentésén keresztül – nőjön a magyar gazdaság versenyképessége

Az E-ing projekt tervezett operatív, elektronikus szolgáltatás-fejlesztési (funkcionális, műszaki-szakmai) eredményei alapvetően 5 fő célcsoport, az ingatlan-beruházó állampolgárok és vállalkozások, az ő ügyeiket (meghatalmazottként) intéző jogi képviselők, a jelzálogpiacon működő pénzügyi intézmények, a földmérő szakértők, valamint a hatósági (ingatlanügyi, mezőgazdasági igazgatási) ügyintézők igényeinek kielégítése érdekében kerültek meghatározásra.

4.1.3. 2007-2013 programozási időszak EU-s finanszírozású projektjeinek digitalizálása

A 4/2011. (I. 28.) Korm. rendelet a 2007-2013 programozási időszakban az Európai Regionális Fejlesztési Alapból, az Európai Szociális Alapból és a Kohéziós Alapból származó támogatások felhasználásának rendjéről kimondja, hogy a Miniszterelnökség (továbbiakban: ME) feladata az operatív programok tervezésének, programozásának és megvalósításának koordinációja.

A ME az érintett szakminisztériumokkal és a fejlesztési régiókkal együttműködésben felel a Nemzeti Stratégiai Referenciakeret (továbbiakban: NSRK) egészének tervezéséért, végrehajtásáért, valamint valamennyi operatív program irányító hatósági funkcióinak ellátásáért.

A jelenleg hatályos jogszabályok szerint a ME és az intézményrendszer operatív programokkal kapcsolatos végrehajtási kötelezettsége és felelőssége az operatív programok dokumentációit kezelni a programzárást követően 5 évig, de legalább 2020. december 31-ig.

Ezen kötelezettségből fakadó feladatok megoldásaként indította el az „ÚMFT dokumentumok digitalizálása és archiválása” projektet. A projekt azonosítója VOP-1.1.1-11-2012-0001, melynek a

támogatói okirat alapján a neve: „A 2007-2013 programozási időszak operatív programjainak végrehajtása során keletkezett dokumentumok digitalizálása és kezelése”. A projekt 2015. február 28-án zárult. A digitalizálási tevékenység folytatására a VOP-1.1.1-11-2015-0001 azonosító számú projekt keretében került sor, melynek a támogatói okirat alapján a neve: „A 2007-2013 programozási időszak operatív programjainak végrehajtása során keletkezett dokumentumok digitalizálása és kezelése – második szakasz”. A korábbi projektek eredményeként:

- a Központi Irattár működtetése, az őrzött iratok szolgáltatása folyik;
- az irattári szoftver bevezetése működtetése megtörtént;
- az 1. és a 2. szakaszban együttesen 65.726.402 oldalnyi pályázati dokumentáció digitalizálása és irattározása valósult meg;
- értéknövelt szolgáltatás megvalósítása az EMIR Dokumentumtárban rendelkezésre álló digitális iratállomány átvizsgálásával: az „egyéb” dokumentumtípusok egységesítése és újratipizálása megtörtént, 201.292 dokumentum meta adata került átalakításra.

A 2007-2013 programozási időszakban az Európai Regionális Fejlesztési Alapból, az Európai Szociális Alapból és a Kohéziós Alapból származó támogatások felhasználásának rendjéről szóló 4/2011. (I. 28.) Korm. rendelet 121/A. § alapján 2014. április 15-től, a Lechner Tudásközpont Területi, Építészeti és Informatikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (továbbiakban: Lechner Nonprofit Kft.) kizárólagos joggal végzi a 2007-2013 programozási időszakban az Európai Regionális Fejlesztési Alapból, az Európai Szociális Alapból és a Kohéziós Alapból származó támogatások felhasználásához kapcsolódó dokumentumok digitalizálását és azok kezelését.

A Lechner Nonprofit Kft. 2016. május 24-én aláírta a 2007-2013 programozási időszak dokumentumainak digitalizálását befejező 3. projekt Támogatási Szerződését:

- projekt azonosító: KÖFOP-3.2.10-16-2016-0001
- projekt megvalósítás kezdete: 2016. január 1.
- projekt fizikai befejezésének tervezett napja: 2020. december 31.
- projekt bruttó összköltség: 1.200.000.000 Ft (100%-os támogatási arány mellett)
- projekt célja és várható eredménye:
 - digitalizált oldalak száma: (bruttó oldalak) 102.726.402
 - Irattározott dokumentumok mennyisége: (iratfolyóméter) 16.633

5. A 2018. ÉVI ÖRÖKSÉGVÉDELMI TÁMOGATÁSOK FELHASZNÁLÁSA

A Miniszterelnökség a Társasággal 2018. évben ismételten Lebonyolítói Megállapodást kötött az örökségvédelmi szakmai feladatok ellátására, folytatva az előző évben megkezdett gyakorlatot.

A hazai költségvetésből 2018. év során támogatott kulturális értékmegőrzés céljai a következők voltak:

- Kulturális örökségvédelem szakmai feladatellátás támogatása;
- Világörökségi törvényből adódó kötelezettségek ellátása;
- Nemzeti emlékhelyekkel kapcsolatos feladatok ellátása;
- Határon túli műemlék felújítási program támogatása;
- Kulturális örökségvédelmi fejlesztési feladatok támogatása e célokra létrejött gazdasági társaságok, valamint civil szervezetek számára;
- Nemzeti Hauszmann Terv megvalósításának támogatása;
- Népi Építészeti Program támogatása;
- Nemzeti Kastélyprogram és Várprogram, továbbá a Borsi, Rákóczi-kastély helyreállításának támogatása;
- Gödöllői Királyi Kastély Közhasznú Nonprofit Kft. kulturális-, fejlesztési-, örökségvédelmi és egyéb feladatok ellátása;
- Helikon Nonprofit Kft.; Várgondnokság Nonprofit Kft.; Budavári Ingatlanfejlesztő és Üzemeltető Nonprofit Kft.; Millenáris Tudományos Kulturális Közhasznú Nonprofit Kft. kulturális-, fejlesztési-, örökségvédelmi és egyéb feladatok ellátása; Eszterháza Kulturális, Kutató- és Fesztiválközpont Közhasznú Nonprofit Kft.; valamint a Nemzeti Örökségvédelmi Fejlesztési Nonprofit Kft. és egyéb gazdasági társaságok kulturális-, fejlesztési-, örökségvédelmi és egyéb feladatai ellátásának támogatása.

A felsorolt támogatási célokra a 2018. évi költségvetésből, a Lechner lebonyolítói feladataira mindösszesen mintegy 31,5 Mrd Ft támogatás került átcsoportosításra a Lechner lebonyolítói számlájára, év közben folyamatosan, a Kormány által hozott támogatási határozatoknak és fejezeti döntéseknek megfelelő időrendben. A Lechner a Miniszterelnökség tulajdonában lévő MÁK számla egy részére kapott rendelkezési jogot a Lebonyolítói Megállapodás alapján. A Miniszterelnökség az aktuális fejezeti és Kormányzati döntések alapján, fokozatosan és folyamatosan töltötte fel a lebonyolítói számlát, amelyről a Lechner utalványozta a megkötött Támogatási Szerződéseknek megfelelően az örökségvédelmi feladatok támogatási összegeit. A támogatások utalásában határidő mulasztás nem volt, a szerződések hatályba lépését követően a Lechner a támogatási előlegeket napokon belül átutalta az érintett kedvezményezettnek. Téves utalás nem fordult elő.

A Lechner lebonyolítói feladatkörében 2018-ban 322 db támogatási szerződést kötött meg a kijelölt kedvezményezettekkel, ami több, mint a duplája a 2017. évben megkötött szerződés mennyiségnek. A szerződéses volumen erőteljes megnövekedése a népi építészet program iránti érdeklődés növekedésére és az ezzel járó csekélyebb összegű támogatási összegre vezethető vissza.

A Lechner az elmúlt két év lebonyolítói tevékenysége eredményeként mintegy 83 Mrd Ft örökségvédelmi támogatás leszerződésében működött közre, az alábbi főbb adatok szerint.

A ténylegesen kisserződött örökségvédelmi támogatás és a megkötött szerződések alakulása 2017. és 2018. években:

	2017		2018		Összesen	
	TSZ Db	HUF	TSZ Db	HUF	TSZ Db	HUF
Támogatás összesen	148	51 559 774 295 Ft	322	31 490 620 446 Ft	470	83 050 394 741 Ft
Ebből: Nemzeti Kastélyprogram	12	3 838 679 870 Ft	12	4 048 787 808 Ft	24	7 887 467 678 Ft
Ebből: Nemzeti Várprogram	0	- Ft	2	199 300 000 Ft	2	199 300 000 Ft
Ebből: Népi Építészeti Program	44	300 000 000 Ft	226	1 446 435 578 Ft	270	1 746 435 578 Ft

A költségvetésben az egyes feladatok/célok külön költségvetési kódokkal különíthetők el és ugyanezen módon választják el a felhasználásokról szóló beszámolókat is. A Lechner minden adatszolgáltatási és egyeztetési kötelezettségét teljesítette, a Miniszterelnökség részéről kifogás nem merült fel.

Az egy támogatási szerződésre jutó támogatások összege, fajlagos értékeinek alakulása

	2017	2018	Összesen
	HUF/TSZ	HUF/TSZ	HUF/TSZ
Támogatás összesen	348 385 340	97 664 549	176 614 926
Ebből: Nemzeti Kastélyprogram	319 831 656	337 398 984	328 615 320
Ebből: Nemzeti Várprogram		99 650 000	99 650 000
Ebből: Népi Építészeti Program	6 818 182	6 400 157	6 468 280

Az adatok alátámasztják a támogatási szerződésszám 2018. évi növekedését, tekintettel a viszonylagosan alacsonyabb támogatási összegekre.

A magyar népi építészeti támogatási célok, amelyek a helyi közösség által védetté nyilvánított néprajzi értékekre vonatkoznak:

- Etnikai csoportok kulturális ünnepeinek visszaállítása (pl.: locsolkodás hagyománya, szüreti mulatságok megrendezése);
- Paraszti, fölműves emlék megőrző, egyedi, kisebb épület, és épületcsoport felújítások (pl.: borpincészetek helyreállítása, prэшáz helyreállítása, paraszt lakóház helyreállítása);
- Egyházi kisemlék felújítások a népi keresztény kultúra emlékeinek megőrzésére;
- Tájházak létrehozása az eredeti népszokások, a napi kultúra eszközeinek megőrzésére;
- Civil szervezetek támogatása a népi értékek felkutatására.

A népi építészeti programra a lehetséges kedvezményezettek pályázatot készítettek, amelyek támogatási feltételeit, összegét egy szakértő építészekből, művészekből, néprajzkutatókból álló bíráló bizottság véleményezett és döntött az igényelt támogatás teljes vagy részleges odaítéléséről.

A támogatás pályázati feltételei között maximált az igényelhető támogatás összege bruttó 20 millió HUF összegben.

A népi építészeti célokra megkötött támogatási szerződések átlagos támogatási összege 6,4-6,8 millió HUF között változott 2017. óta.

5.1. A különféle gazdálkodó szervezetek örökségvédelmi szakmai támogatása

Az örökségvédelmi feladatokat ellátó gazdálkodó szervezetek kiemelt támogatásokban részesültek a mindenkori döntések eredményeként. Ezek között szerepelt a működést fenntartó támogatás és fejlesztési célú támogatás egyaránt. A támogatások a kiemelt kormányzati fejlesztési koncepció megvalósítását szolgálták. E támogatási körben valósult meg többek között a Millenáris Park, Székesfehérvár – Ország Bölcsője, továbbá egyházi és határon túli örökségvédelmi értékek revitalizációja irányuló törekvések támogatása.

A támogatások felhasználásáról benyújtott beszámolók könyvvizsgálati ellenőrzése szakaszosan folyt. Különféle módosítási igények miatt az ellenőrzések lezárása részlegesen valósult meg. A támogatások ellenőrzésére végleges könyvvizsgáló kiválasztási folyamata megkezdődött 2018-ban, de nem zárult le, a véglegesítés 2019. év folyamán valósulhat meg.

A támogatások felhasználásáról benyújtott beszámolók esetenként a támogatási szerződések többszörös módosításai után kerülnek benyújtásra.

5.2. A vár és kastélyprogram támogatása

A magyarországi várak és kastélyok korhű, ugyanakkor modern használati eszközökkel történő felújítása kiemelt kormányzati program és ennek megfelelő kiemelt személyi felelőse van a Kormányban, aki felügyeli a program megvalósítás előre haladását.

A kastélyfelújításokra 2017-ben 3,8 Mrd Ft támogatást, 2018-ban 4,3 Mrd Ft támogatást nyújtott a központi költségvetés. Ebből mintegy 43 helyszínen, különböző korszak műemléki épületegyüttesének felújítása és idegenforgalmi célokra alkalmas átalakítását célozta meg a Kormány.

A felújítások ütemezettek és fokozatosan zajlott, egy támogatási szerződésre kifizetett támogatások 320-340 millió Ft között változott, helyszíntől, feladattól, az épület állagától függően.

6. TÉRBELI SZOLGÁLTATÁSOK

6.1. Térségi tervezés

A területfejlesztési koncepció, a területfejlesztési program és a területrendezési terv tartalmi követelményeiről, valamint illeszkedésük, kidolgozásuk, egyeztetésük, elfogadásuk és közzétételük részletes szabályairól szóló 218/2009. (X. 6.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Korm. rendelet) értelmében a területrendezésért felelős miniszter, azaz a Miniszterelnökséget vezető miniszter az Országos Területrendezési Tervnek (a továbbiakban: OTrT) az Országos Területrendezési Tervről szóló 2003. évi XXVI. törvény szerinti felülvizsgálatáról, valamint az OTrT munkarészei módosításának előkészítéséről a Lechner Tudásközpont, Területi, Építészeti és Informatikai Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság (a továbbiakban: LTK) útján gondoskodik.

A balatoni vízpart-rehabilitációs szabályozás követelményeiről szóló 283/2002. (XII. 21.) Korm. rendelet 16. § (1) bekezdése alapján a területrendezésért felelős miniszter a vízpart-rehabilitációs tanulmánytervek felülvizsgálatáról, a vízpart-rehabilitációs tervek készítéséről és felülvizsgálatáról szintén az LTK útján gondoskodik. A 43 Balaton-parti település vízpart-rehabilitációs tanulmányterve 2004-2006 között készült, mára már elavulttá vált. Számos települési önkormányzat jelezte a parti területhasználatra vonatkozó módosítási szándékát.

A fenti jogszabályok értelmében – a 2017 évi előkészítő munkákat követően – 2018-ban a következő feladatok ellátására került sor:

A szakmai megalapozó munkák eredményeként a ME 2017-ben benyújtotta a „Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló törvény” törvényjavaslatot, amely tartalmazta mindhárom területrendezési törvény módosítási javaslatát. A törvényjavaslatot a tervezettől eltérően nem fogadta el a Parlament, a 2018 évi újbóli benyújtás, az azt megelőző többszöri előterjesztés átdolgozás 2018 során is folyamatos területi tervezési szakmai feladatot jelentett. A fenti törvényt 2018 decemberében fogadta el a Parlament.

A jogszabályi előírások értelmében 2018-ban megkezdjük a Balaton vízparti területére a speciális településrendezési és építési követelmények szakmai megalapozását, a - természeti értékek védelmét és a vízpart közcélú elérhetőségét, a közcélú területhasználat feltételeit biztosító - vízpart-rehabilitációs tanulmánytervek felülvizsgálatát. A munka keretében sor került a hatályos település szabályozási tervek összegyűjtésére, raszteres állományának georeferálása, a 44 vízparti település települési és ágazati módosító javaslatainak összegyűjtésére, a hatályos vízpart-rehabilitációs tervek új ingatlan nyilvántartási téradatbázishoz illesztésére, webes tervezési és egyeztetési felület fejlesztésére és a tervezői javaslatok településenkénti kidolgozására.

A területrendezési tervek közötti összhang biztosítása érdekében megkezdődött a megyei területrendezési tervek előkészítő szakmai munkája, a megyei területrendezési tervek felülvizsgálatának előkészítése is. A háttérintézeti szakmai koordinációs és szakmai irányító feladatok mellett (területi elemzések készítése, térképi adatbázisok építése és szolgáltatása, főépítések szakmai, metodikai támogatása, egyeztetési folyamatok előkészítése), vállalkozási szerződés keretében folytak a Lechner NKft. szakmai műhelyében Győr-Moson-Sopron, Fejér és Somogy megye területrendezési tervezési munkái. A meghatározó, „Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló törvény” decemberi elfogadása miatt 2018-ban az előkészítő fázis dokumentumainak elkészítésével zárult a munka.

A Duna Transznacionális Program által támogatott nemzetközi projektben partnerként részt vettünk egy, a Duna térség területi attraktivitását bemutató indikátor rendszer adatbázisának kiépítésében, illetve az indikátor rendszert Magyarország területére mind területi bontásban, mind az indikátorok számában bővítettük. A projekt keretében a Lechner NKft. irányításával nemzeti és nemzetközi ajánlások készülnek a területi vonzóképeséget bemutató indikátorrendszer folyamatos aktualizálására, illetve monitorozására.

Vállalkozási szerződés keretében részt vettünk a Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATÉR) fejlesztésében, módszertant dolgoztunk ki az éghajlat-változási sérülékenység településszintű vizsgálatára. A modul segítségével becslés adható egy adott település éghajlat-változással szembeni sérülékenységére, pontozva az épülettípusokat a

felajánlott kitettségi mutatók alapján. A munka keretében a 10 000 fő feletti lakossággal rendelkező városokra és járásszékhelyekre külön települési sérülékenységi vizsgálat is készült.

6.1.1. Településügy

A 1486/2015 (VII.21.) Kormányhatározat a Lechner Nonprofit Kft-t jelölte ki az okos városfejlesztések hazai tudásplatformjának létrehozására. Az ennek folyamányaként elkészült okos város hivatalos definíció bekerült a 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendeletbe, illetve további munkarészként készültek fogalom magyarázatok, a települések fejlesztését támogató Okos Település Fejlesztési Modell (OVFM) módszertan, valamint az ehhez kapcsolódó, indikátorokra és komplex mutatókra alapuló Településértékelési és Monitoring Rendszer (TÉMOR).

Az eredménytermékek továbbfejlesztéseként 2018-ban a TÉMOR-hoz dashboard felületek jöttek létre, amelyek a településekhez tartozó adatokat és mutatókat tematikusan összefoglalják és elérhetővé teszik vezetők és döntéshozók számára. A dashboard felületek az egyes települések mutatóinak összehasonlítását is lehetővé teszik.

Már a fejlesztés során több szakmai rendezvényen bemutatásra került mind a módszertani, mind a monitoring anyag, amelyek iránt jelentős érdeklődés volt tapasztalható a régióban. Többek között ezért 2018-ban elkészült az OVFM és a TÉMOR angol fordítása, amelyek az érdeklődő és potenciális partnerek számára elérhetők.

A Tudásközpont 2018. őszén felmérést végzett a hazai települések okos fejlesztéseiről, erőforrásairól és szervezeti képességeiről, illetve a digitalizáció és a társadalmi részvétel helyzetéről, külön kitérve a tízezer fő alatti lakosú települések helyzetére. A munka az első ilyen országos áttekintést nyújtotta, és eredményeivel hozzájárult az Európai Fejlesztési Bank és az MFB tervezett okos település finanszírozási programjának előkészítéséhez. Két ütemben összesen 1283 településhez jutottak el a kérdőívek, amelyeket az egy hónapos határidő végéig 123-an töltöttek ki.

A nagy sikerű és nemzetközi szinten is intenzíven használt Okos Város Példatár folyamatos tartalmi frissítése és bővítése mellett 2018-ban elkészült az oldal továbbfejlesztett változata is. A jelenleg 600 esettanulmányt tartalmazó példatár új oldala lehetőséget nyújt a projektek külső beküldésére is, amelyet szerkesztői ellenőrzés után lehet publikálni.

A 2018. év során számos településsel (pl. Szigetszentmiklós, Eger, Gödöllő) zajlottak konzultációk, részben az átfogó okos település stratégiákkal kapcsolatban, részben az okos fejlesztésekhez kapcsolódó egyes projektekről, jellemzően térinformatikai témákban. A

konzultációk mellett a Tudásközpont egy workshop sorozatot is elindított, ahol az érdeklődő települések számára egy napos program keretében képzést, illetve tematikus konzultációs műhelyalkalmakat kínálnak a Lechner szakértői. Az első workshop Nagykanizsa kérésére és részvételével valósult meg.

A Tudásközpont szakértői 2018-ban is számos hazai és nemzetközi szakmai konferencián vettek részt előadóként és kerekasztal résztvevőként. Többen szerzőként is közreműködtek a Nemzeti Közszolgálati Egyetem „A jó kormányzást megalapozó közszolgálat fejlesztés” programjában, az „A jó önkormányzás technológiai háttere a digitális transzformáció korszakában” című tankönyv egyes fejezeteinek megírásával (pl. Internet of Things a városüzemeltetésben, Autonóm közlekedés, Zöld város).

2018-ban a Lechner részvételével indult el a 1715/2018 (XII.17.) Kormányhatározatban és a 252/2018 (XII.17.) Kormányrendeletben definiált pilot program Monor okos platform szolgáltatásainak fejlesztésére. Ennek keretében a Tudásközpont két elem, a Települési Térinformatikai Platform és a Települési Középület Kataszter fejlesztését végzi. 2018-ban elkészült a program Részletes Megvalósíthatósági Tanulmánya.

A Lechner nemzetközi szakmai szerepvállalása keretében országos koordinátorként részt vett az okos város szabványokat összehangoló Open and Agile Smart Cities kezdeményezés formális szervezetté alakításában. Ezen felül a Tudásközpont okos város tematikájú programjavaslatot állított össze a V4 magyar elnökség időszakára, valamint URBACT kontaktpontként üzemeltette és friss tartalommal látta el a programhoz kapcsolódó www.urbact.hu weboldalt, hírlevelekben tájékoztatta a hálózat tagjait a program eseményeiről és eredményeiről, információs napokat szervezett a tagoknak és érdeklődőknek, hálózatépítő munkaértekezleteket szervezett a magyar partnervárosoknak, közreműködött a hazai jogszabályok által meghatározott pályázási jogosultsági kérdések tisztázásában.

6.1.2. 3D Építésügyi Módszertan

Egyik meghatározó feladatunk az Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszer (TeIR) adatbázisának bővítése, illetve adattartalmának frissítése, amely 2018-ban is tovább folytatódott.

A TeIR főoldalát havi átlagban ismét az előző évinél is több, közel 15 ezer látogató kereste fel, a rendszer nyilvános felületét jelentő Térport portál havi látogatottsága is az előző évinél magasabb, közel 12 ezer volt. Az új regisztrációk száma 2013 óta nem volt ilyen magas (1 485),

az év során összesen országszerte 204 fő vett részt interaktív TeIR oktatáson. Ami az egyes alkalmazások látogatottságát illeti, a legtöbben változatlanul a rendszer adattartalmáról informáló Szabadszöveges metaadat-keresőt használták. A legnépszerűbb alkalmazások közé tartozott még a Települési adatgyűjtő, és az általános települési, területi információt adó Helyzet-Tér-Kép alkalmazás. A betöltött elemi adatok száma meghaladta a 23 ezret, amely több, mint 43,3 millió egyedi értéket jelentett, mindkét érték jóval magasabb, mint a megelőző évben (8 ezer illetve 12,6 millió).

Sor került a regisztrált felhasználók adatainak aktualizálására, a tagrevízió végeredményeként 2018.12.15-én 3 117 aktív regisztrált felhasználója volt a rendszernek, az ország 1316 településén.

A TEIR és az OÉNY adataira támaszkodva 2018 év folyamán eseti jelleggel készítettünk területi szempontú vezetői jelentéseket az ÉHÁT számára az építési engedélyeztetés alakulásáról, különös tekintettel az egyszerűsített bejelentések számára. Folytatódott a 2014-20-as tervezési időszak EU-s támogatási adatainak negyedévenkénti feldolgozása a FAIR (Fejlesztéspolitikai Adatbázis és Információs Rendszer) adatbázisából.

Az épületinformációs modellezés (BIM) témaköréhez kapcsolódóan fontos eredmény, hogy összeállításra és publikálásra került a Lechner BIM Kézikönyv 1. kötete, amely elektronikus formában díjmentesen letölthető a Tudásközpont weboldaláról. Ezt követően megkezdődött a 2. kötet előkészítése, ami várhatóan 2019-ben jelenik majd meg.

A Belügyminisztérium (Nemzeti Bűnmegelőzési Tanács) és a Lechner Tudásközpont között 2018. október 24-én jött létre az a vállalkozási szerződés, melynek teljesítési határideje 2019. május 25., s melynek tárgya „A PRE-STAT alkalmazás népszerűsítése, oktatása és rendszeres adatfrissítése”.

A szerződés keretein belül az alábbi feladatok valósulnak meg:

- Legalább 8 (nyolc) PRE-STAT alkalmazás oktatás/képzés megtartása, alkalmanként minimum 10 (tíz) fő rendőrségi felhasználó részére.
- PRE-STAT alkalmazás bemutatása Megrendelő által szervezett, 3 (három) eseményen.
- Évközi aktualitásokhoz kapcsolódó tematikus hírek megjelentetésével kapcsolatos terv elkészítését legalább 1000 (ezer) karakter terjedelemmel (leütésekkel együtt), valamint ez alapján legalább 3000 (háromezer) karakter terjedelmű tematikus cikkek 2 (kettő) havonta történő publikálását a Megrendelővel egyeztetett tartalommal.
- Robotzsaru integrált ügyviteli, ügyfeldolgozó és elektronikus iratkezelő rendszer adatok havi frissítése.
- Egységes Nyomozóhatósági és Ügyészségi Bűnügyi Statisztikai Rendszer adatainak és azok alapján képzett mutatók havi frissítése.

- Éves Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszerből származó statisztikai adatok egyszeri frissítése.

7. DOKUMENTÁCIÓS KÖZPONT

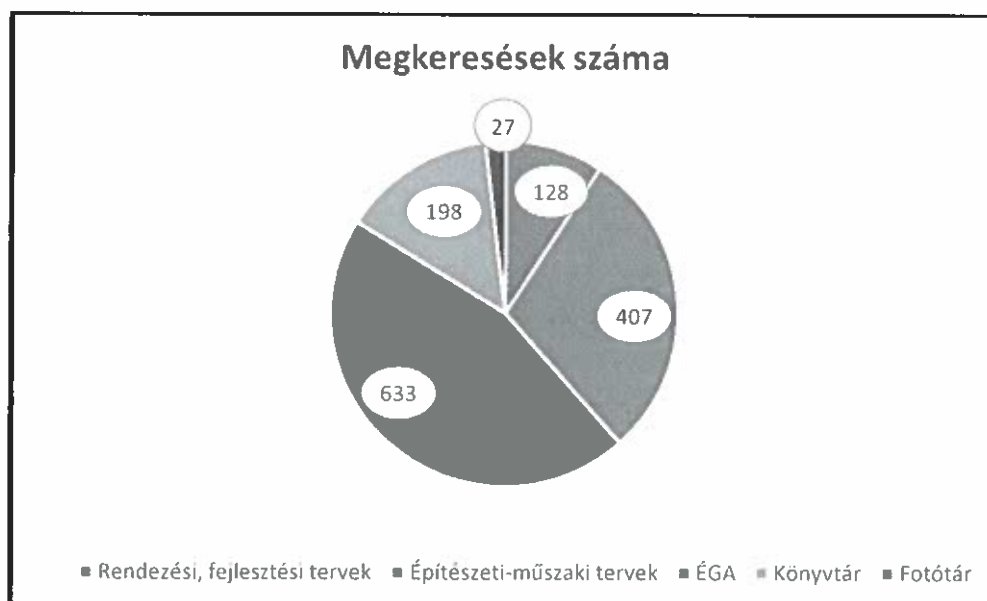
A Lechner Nonprofit Kft. számára folyósított összeg a Dokumentációs Központ fenntartása és fejlesztése feladatra 147.980.250 Ft volt 2018-ban a Miniszterelnökség fejezeti költségvetéséből. A jogszabályi előírásoknak megfelelően ez évben is befogadtuk, feldolgoztuk és szolgáltatottuk az építésügy, az építészet, a település-, területrendezés és -fejlesztés körébe tartozó dokumentumokat.

Jelentősen bővült tervállományunk – közel 8000 dokumentumegységet rögzítettünk adatbázisunkban –, ezen belül több önként átadott életművet és hagyatékot vett át és dolgozott fel a Központ (pl. Kerényi József építész hagyatéka, Zoboki Gábor tervei, Fodor László [KÖZTI], kisebb talajmechanikai szakvélemény-gyűjtemények stb.). Folytatódott a mintegy 300 000 darabos fotóállomány nyilvántartásba vétele, rendszerezése, ebből kb. 3000 db fotó digitalizálására került sor az év folyamán, így összesen mintegy 35 000 fotót digitalizáltunk eddig a gyűjteményből. Ehhez kapcsolódóan elindult egy ismeretterjesztő, tematikusan szerkesztett fotóhonlap (www.fototar.lechnerkozpont.hu), melyen a fotókat hozzáférhetővé, felhasználhatóvá, közkincsé tettük és tesszük. A tavalyi év során 1165 db fotót publikáltunk az oldalon – tematikus válogatásban.

A Dokumentációs Központ terveinek, fotóinak és filmarchívumának felhasználásával a Balaton 1960-70-es évek építészetét bemutató kiállítást hoztunk létre Ügyfélterünkben az első félévben, majd Kerényi József építész életművét mutattuk be egy tárlat keretében. Megnyitottuk kapuinkat a Kulturális Örökségvédelmi Napok, a Kutatók Éjszakája rendezvények és egyéb partnerintézményekkel közös programok során. Szokásos módon részt vettünk a Múzeumok Majálisán is. Nagy sikerrel elindítottuk tervtári séta programsorozatunkat, melynek keretében bárki megtekintheti egy vezetés során a többmilliós tervtári gyűjteményt a raktártérben. Több alkalommal oktatást, bemutatót tartottunk állományunkkal kapcsolatban egyetemi hallgatóknak, illetve 2018 őszén *A felszámolt állami tervezővállalatok tervhagyatéka: kutatásuk, feldolgozásuk, szolgáltatásuk tapasztalatai* címmel konferenciát rendeztünk az építészeti alkotásokkal kapcsolatos szerzői jogokról, a tervdokumentációk fellelésével, mentésével, majd kutatásával kapcsolatos gyakorlati problémákról, tapasztalatokról.

A Miniszterelnökség és egyéb államigazgatási szerv számára számos alkalommal végeztünk információkutatást, háttérfeladatokat.

A Dokumentációs Központhoz 2018-ban 1314 megkeresés érkezett, melyek során adatokat, információkat szolgáltatottunk, reprográfiai másolatokat készítettünk, információt kutattunk, illetve összesen 10 075 dokumentumot kerestünk le és szolgáltatottunk ügyfeleinknek.



Tárgyévben is folytattuk a rossz állapotú archív tervek restaurálását, az állomány szakszerű gondozását. Ennek keretében mintegy 2561 archív tervet vett kézbe és tett betekintésre alkalmassá restaurátor kollégánk, és 15 rekesznyi, korábban fertőzött, penészes tervdokumentumot csomagoltunk át, majd osztottunk vissza az állományba.

A Digitális Tervtár mintegy 1,32 TB szkennelt állománnyal gyarapodott az eseti és ütemezett digitalizálás eredményeképp.

2018-ban közel 40 cikk jelent meg különböző szakmai portálokon és folyóiratokban, amelyek a Dokumentációs Központ dokumentumainak felhasználásával készültek. Emellett számos alkalommal népszerűsítésre került a terv- és fotóállomány, valamint az Építésügyi Filmarchívum a közösségi oldalakon, illetve saját honlapon.

Az államszocializmus időszakában működő tervezővállalatokkal kapcsolatos szerzői jogi környezet tisztázása és jogszabályban állami feladatként való rögzítése mindenképp szükséges volt a tervezővállalati tervezőmunka eredményeképp létrejött épületállomány kezelése és a Dokumentációs Központ szolgáltatásai megfelelő színvonalának biztosítása érdekében. Ezért a nemzeti tervvagyon körébe tartozó építészeti műszaki dokumentációkkal kapcsolatosan a Dokumentációs Központ szakértői munkában 2018-ban is támogatta a Társaság szerzői vagyoni jogokkal kapcsolatos joggyakorlásra és a szerzői jogi nyilvántartásra vonatkozó szabályoknak a kimunkálását célzó tevékenységét. Ennek keretében információutatót végzett, illetve javaslatokat fogalmazott meg. Ez a tevékenység 2019-ben új feladatként fog jelentkezni.

8. BERUHÁZÁSOK

8.1. *II. emeleti irodater kialakítása*

A Lechner Nonprofit Kft a Budafoki út 59. sz alatti E/3 épület II. emeletén irodaterület kialakítását vette tervbe. A tervezési és kivitelezési feladatokra a Miniszterelnökség fejezeti költségvetéséből, támogatási szerződések keretében nyert forrást. A kivitelezés összes tervezett költsége a nyertes cég ajánlata alapján meghaladta a tervezett forrás mértékét, így azt további fejezeti forrásból, ill. a Társaság saját bevételi forrásából kellett pótolni.

A munkálatok 2019. 10. 11-én megkezdődtek. Várható befejezése 2019. 06. 30.

A terület bútorozási tervei is elkészültek, a bútorok beszerzése 2019. III. n.évben várható.

8.2. *b) „Gépház” kiállító- és oktatási tér kialakítása*

A Lechner Nonprofit Kft a Budafoki út 59. sz alatti „Gépház” épületben kiállító- és oktató tér kialakítását vette tervbe. A tervezési és kivitelezési feladatokra a Miniszterelnökség fejezeti költségvetéséből, támogatási szerződések keretében nyert forrást. A kivitelezés összes tervezett költsége a nyertes cég ajánlata alapján meghaladta a tervezett forrás mértékét, de azt további fejezeti forrásból, ill. a Társaság saját bevételi forrásából kiegészíteni nem volt lehetőség.

A kivitelezésre kiírt közbeszerzés eredménytelenül zárult. További hasznosítására koncepció nem került kidolgozásra.

9. A TÁRSASÁG 2019. ÉVI CÉLJAI

A Társaság 2018. év első 8 hónapjában jelentős szervezeti átalakításokon nem esett át, az ügyvezető személyében történt változás Gódor Csabát Fekete Gábor váltotta 2018 szeptember 12.-én. Az év utolsó 2 hónapjában átalakításra került a projekt igazgatóság.

A Miniszterelnökség tulajdonosi joggyakorlója egyetértésével és elvárásai mentén szervezeti működési rendbeli változások alapos előkészítése valósult meg, amelyeknek eredményeként az új Szervezeti és Működési Szabályzat 2018. végén lépett hatályba. A Társaság célja az új működési rend teljes körű bevezetése és a folyamatos tapasztalati visszacsatolás 2019. év folyamán.

A Társaság a projektirányítás és a feladatellátás fejlesztése érdekében vezetői képzési szerződés alapján bővítette a menedzsment ismereteket, a menedzsment működési és együttműködési gyakorlatát, az egységes felső vezetés továbbfejlesztésére, kiemelt figyelemmel a KÖFOP projektek sikeres végrehajtására.

Tudatos szervezetfejlesztés eredményeként az „innovációval a magyar közigazgatásért” jelmondatot tűzte ki a szervezet az elérendő legfontosabb célok között, amelyhez jelentősen hozzájárulnak az uniós támogatással folyó, KÖFOP fejlesztési programok.

A Társaság jövőképe, víziója a fenntartható gazdasági társasági működési rend érdekében került meghatározásra, a következők szerint:

„A Lechner Tudásközpont legfontosabb ügyfelei azok az állampolgárok, akik a Lechner Tudásközpont által fejlesztett építésügyi elektronikus szolgáltatásokat használják: építetők, építészek, kivitelezők, szakmai szervezetek, hatóságok és a közművek dolgozói. A Tudásközpont célja, hogy kiemelkedő színvonalú, innovatív elektronikus közszolgáltatásokkal és szakmai tudással támogassa ügyfeleit az épített környezet fejlesztésében.”

A Lechner Tudásközpont mind a tevékenységi körében, mind a szervezeti-, működési rendjében, mind pedig a működés-finanszírozásban célul tűzte ki a fenntarthatóságot, a kiszámíthatóságot és az átláthatóság követelményének szigorú érvényre juttatását.

A működés finanszírozásban a projekt- és támogatási szerződés alapú működés finanszírozásról a közszolgáltatás alapú szerződéssel történő, önálló költségvetési sorral történő kiszámítható működés finanszírozásra való áttérést szorgalmazzuk.

Kiemelt főbb tevékenységek – célok:

1. A teljes közmű-egyeztetési rendszer elektronizálása.
2. Sikeres alkalmazásfejlesztési szerződések megvalósítása révén megfelelő mennyiségű és minőségű külső erőforrás biztosítással, erőforrás bővítéssel az e-építés megújítására.
3. Társasági működést támogató beszerzések a gazdálkodási folyamatok zárt informatikai rendszerekkel történő támogatása.
4. A Társaság költségvetési működési támogatásának stabilizálása.
5. Szerver beszerzések az OÉNY infrastruktúra korszerűsítésére, új alkalmazások futtatására.
6. Az OÉNY keretrendszerének megújítása, egyes szigetszerű modulok központosítása.

7. Másodlagos adathasznosítási gyakorlati példák bevezetése: az építésügyi adatok újrahasznosítása.
8. A Dokumentációs Központ még fel nem dolgozott gyűjteményeinek nyilvántartásba vétele, a terv- és fotóállomány korábbiakhoz képest lényegesen nagyobb kapacitással való digitalizálása, tervszerűen növelve a tervtári és fotótári állományrész elektronikusan is elérhető dokumentumainak számát.
9. Társaság megvalósításában folyó KÖFOP projektek további sikeres végrehajtása és a kapcsolódó mérőföldkövek teljesítése.
10. Hazai BIM felmérési ajánlás kidolgozása.
11. Nemzetközi térségi tervezési projektekben való részvétel erősítése.
12. Társaság saját beruházásai között az irodaterületének bővítésével és meglévő irodaterületek átalakításával intelligens és innovatív munkahelyi környezet fejlesztése.
13. Az építészeti innovációban, az épített környezet megőrzésében fellelhető üzleti fejlesztési lehetőségek kutatása.
14. Az építészeti hatósági és szabályozási tevékenység továbbfejlesztése.
15. Az örökségvédelmi lebonyolítói feladatok gördülékeny ellátása.

10. GAZDÁLKODÁSI EREDMÉNYEK, MÉRLEG ADATOK

10.1. Eszközök

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	Előző év 2017.12.31	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév 2018.12.31
A. Befektetett eszközök	4 741 413	-	8 630 113
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	105 786	-	229 023
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	4 635 627	-	8 401 090
III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK	0	-	0
B. Forgóeszközök	5 580 443	-	4 666 845
I. KÉSZLETEK	2 170 767	-	2 388 354
ebből befejezetlen termelés és félkész termékek	2 170 767	-	2 388 354
II. KÖVETELÉSEK	93 063	-	56 232
III. ÉRTÉKPAPÍROK	0	-	0
IV. PÉNZESZKÖZÖK	3 316 613	-	2 222 259
C. Aktív időbeli elhatárolások	182 361	-	620 237
Eszközök összesen	10 504 217	-	13 917 195

A befektetett eszközök tekintetében az üzleti év folyamán jelentős aktiválásra nem került sor, a befektetett eszközökön belül a beruházás aránya eléri 82,68 %-ot. Beruházásokra adott előlegekkel ez az arány 91,72 %-ra nő. Ezek jelentős hányada a KÖFOP projektekben képződő eredmény termékek értéke, amelyek a beruházások között szerepelnek, továbbá a megkezdett építési beruházások és a saját fejlesztésű informatikai alkalmazások, amelyek 2020-ban véglegesíthetők.

A forgóeszközök között kimutatott befejezetlen termelés és félkész termékek értéke a a több évet érintő feladatok költségeit és ráfordításait tartalmazza, melyekkel szemben még nem történt teljesítés igazolás. Jelentős változás nem történt az előző évi értékhez képest.

Az aktív időbeli elhatárolások között a fordulónap és a mérlegkészítés között teljesítésigazolással elfogadott támogatásokhoz kapcsolódó feladatellátás ellenértékét, az egy évet nem meghaladó támogatási források várható, még el nem számolt összegét, továbbá a mérlegkészítésig kiszámlázott, üzleti évet érintő tevékenységek értékét tartja nyilván a Társaság.

Az eszközök teljes körű, leltárral történő alátámasztása a 2018-as üzleti évben tervezett feladat volt, a 2017. év beszámoló könyvvizsgálata során kapott könyvvizsgálói javaslatra is alapozva. Az éves leltárt 2018 év végén végeztük el.

Az üzleti jelentés írásának időpontjában már ismert FÖMI csatlakozás okozta gazdasági következmények és mérlegtételekre gyakorolt hatásuk miatt 2019 évben egy egységes teljeskörű és tételes letárt kell felvenni a 2019. év IV. negyedévében. A számviteli politika és a kapcsolódó belső, gazdálkodási szabályozások felülvizsgálata és egységesítése is kiemelt cél a 2019-as évben.

10.2. Források

adatok ezer Ft-ban

A tétel megnevezése	Előző év 2017.12.31	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév 2018.12.31
D. Saját tőke	96 292	-	101 884
I. JEGYZETT TŐKE	31 980	-	31 980
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE (-)	0	-	0
III. TŐKETARTALÉK	0	-	0
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	53 479	-	64 313
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	0	-	0
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	0	-	0
VII. ADÓZOTT EREDMÉNY	10 833	-	5 591
E. Céltartalékok	35 284	-	127 372
F. Kötelezettségek	7 654 623	-	6 822 921
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	0	-	0
II. HOSSZÚ LEJÁRATRA KAPOTT KÖLCSÖNÖK	134 822	-	131 858
III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	7 519 801	-	6 691 063
G. Passzív időbeli elhatárolások	2 718 018	-	6 865 018
Források összesen	10 504 217	-	13 917 195

A jegyzett tőke 3 000 eFt pénzbeli betétből és 28 980 eFt nem pénzbeli vagyoni hozzájárulásból áll. A pénzbeli hozzájárulást alapításkor, a nem pénzbeli hozzájárulást 2013. április 15-én szolgáltatta az alapító, a VÁTI Nonprofit Kft. 2017. év folyamán tőkeemelés nem történt.

A Budafoki út 59. (4197/2 hrsz.) ingatlan vagyon kezelési szerződésében a Lechner Nonprofit Kft. jogutódként kapcsolódott be – jogszabály erejénél fogva – 2013. áprilisában, azonban a korábbi vagyonkezelő VÁTI Nonprofit Kft. és az MNV Zrt. közötti elszámolás csak a 2016. év végén zárult le. 2018-ben nem történt meg a Lechner Nonprofit Kft. vagyonkezelési szerződésének módosítása, továbbra is fennáll a jogelődök által 2007. évben megkötött vagyonkezelési szerződés kapcsán az MNV Zrt. és a Lechner Nonprofit Kft. között elszámolási vita. Az ügy kimenetelig a tartozás bizonytalan, függő kötelezettség, ezért a fedezetére 21 250 eFt összegű céltartalék képzésére került sor 2015-ben (2000. évi C. tv. 41.§ (1) bek. alapján), amelyet a Társaság 2016-ban további 5 188 eFt-tal, 2017-ben 8 846 eFt-tal növelt, 2018-ban pedig további 8 469 eFt-tal növelte. Ezen kívül a vállalkozás a 2018-as üzleti évben további 83 619 eFt céltartalékot képzett projektjeivel kapcsolatos jövőbeni kötelezettségeire.

Az MNV Zrt.-vel 2019-ban szükség van az elszámolási vita lezárására, az új vagyonkezelői szerződés megkötésére azzal, hogy törekszünk a közszolgáltatási státuszunk érvényre juttatására, továbbá az ebből fakadó kedvezmények beszámítására a vagyonkezelői díjba.

A rövid lejáratú kötelezettségeken belül a támogatási szerződésekhez kapcsolódó előlegek képezik a legnagyobb arányt. A 2018-es támogatott feladatokhoz tartozó támogatási szerződések jelentős része tárgyév májusában, egy része pedig az év utolsó negyedében került megkötésre, annak

ellenére, hogy a feladatok az év első napjától megjelentek a Társaság tevékenységi körében, elvárt feladatokat jelentettek. Ezt a finanszírozási gyakorlatot a jövő évek vonatkozásában szeretnénk kiküszöbölni.

A passzív időbeli elhatárolások között a legjelentősebb arányt a térítés nélkül átvett és a támogatásból beszerzett eszközök értékéhez kapcsolódó elhatárolások jelentik.

10.3. Eredmény adatok

		adatok ezer Ft-ban		
A tétel megnevezése		Előző év 2017.1-12 hó	Előző év(ek) módosításai	Tárgyév 2018.1-12 hó
I.	Értékesítés nettó árbevétele	376 731	-	628 445
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	986 207	-	737 999
III.	Egyéb bevételek	1 520 682	-	1 796 948
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	696 870	-	591 917
V.	Személyi jellegű ráfordítások	1 919 264	-	2 061 869
VI.	Értékcsökkenési leírás	203 097	-	326 875
VII.	Egyéb ráfordítások	51 269	-	166 839
A.	ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	13 120	-	15 892
VIII.	Pénzügyi műveletek bevételei	2	-	604
IX.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	343	-	1 101
B.	PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE	-341	-	-497
E.	ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	12 779	-	15 395
XII.	Adófizetési kötelezettség	1 946	-	9 804
F.	ADÓZOTT EREDMÉNY	10 833	-	5 591

A Társaságnál realizált értékesítés nettó árbevétele a 2018. évre vonatkozóan teljesített vállalkozási jellegű feladatokból származik. Az E-naplók és a Közmű egyeztetési rendszer használatának növekedése eredményezte az árbevétel cca.: 66 %-os növekedését.

A Társaság másik fő bevételi forrását a jogszabályban meghatározott feladatok ellátására – támogatási szerződések keretében – biztosított támogatások képezik. A támogatási szerződések teljesítésigazolással lezárt bevételei és az egy évet nem meghaladó feladat ellátási időszakokkal kötött támogatási források várható, még el nem számolt összegei az egyéb bevételek között kerülnek kimutatásra. A támogatások szerződések összegében a 2018-as évben sem történt jelentős változás, azok nem követik megfelelő arányban a bővülő feladatellátást és a megemelkedett költségeket.

A több évet érintő feladatok teljesítésigazolással még nem elfogadott, illetve elszámolásra még be nem nyújtott tételeihez kapcsolódó költségek és ráfordítások szerződésekkel fedezett összegei az aktivált saját teljesítmények értéke soron kerülnek kimutatásra a saját fejlesztésű informatikai alkalmazások eddig felmerült költségeivel együtt.

11. SIKEREK

1. Előrehaladott az előkészítése az elektronikus ingatlan nyilvántartás megvalósítására vonatkozó konzorciumi megállapodásnak.
2. Az ÉTDR rendszer megújított kérelmező oldali felületén az eljárásokhoz kapcsolódóan az építtekők 5 371 esetben végeztek el sikeres elektronikus fizetést, összesen 199.354. ezer Ft összegben.
3. Építésügyi Monitoring Rendszernek (ÉMO) 2133 felhasználója 2018. év során 87 427 alkalommal használta a web-alkalmazás engedélyezési eljárásokat, a szabályozási tervmódosítást, továbbá a térségi tervezést támogató moduljait, amelyek 1830 GB adatmennyiség letöltését, használatát jelentették.
4. Bevezettük az Android és iOS elektronikus építési napló, valamint az e-közmű rendszer, amely utóbbi az év második felében a tervezett többszörösen meghaladó térképi adatszolgáltatási igényt generált, és növekedett az üzemeltetői adatközlések száma is, növekvő saját bevételt eredményezve.
5. Az építésügyi és építésfelügyeleti hatóságok munkáját támogató rendszerekben az elektronikus alkalmazások segítségével 70 076 db építésügyi eljárást indítottak, 2 613 db új regisztráció jegyzését végeztük el és 2 809 011 db dokumentum került feltöltésre az adatbázisokba.
6. A TelR-ben az új regisztrációk száma 2013 óta nem volt ilyen magas (1485), a betöltött elemi adatok száma meghaladta a 23 ezret, amely több, mint 43,3 millió egyedi értéket jelentett, mindkét érték jóval magasabb, mint a megelőző évben (8 ezer illetve 12,6 millió).
7. A Dokumentációs Központ fejlesztésével bővült a tervállomány, korábban privatizált, volt állami tervezőintézetek dokumentumaival, hagyatékokkal, fotóállományokkal. Az éven belül több, mint 1400 megkeresés érkezett a dokumentumokkal kapcsolatban. Nagyságrendekkel gyarapodott a digitális gyűjtemény, kiadványok, reprint kiadványok készültek és megjelent a Lechner Tanulmányok könyvsorozat első kötete is. Közel 60 cikk jelent meg a különféle szakmai portálokon.
8. A Társasággal szemben nincs folyamatban peres ügy.
9. 2018 decemberében a PRE-STAT projekt vezetéséért felelős személy belügyminiszteri kitüntetést kapott a Prevenziós Bűnözés-Statistikai Adattárral kapcsolatban végzett munkájáért.
10. Az ÉHÁT-tól érkező informatikai fejlesztési igényeket gördülékenyen és sikeresen tudtuk kezelni és kiszolgálni.
11. Sikeresen megújult az Okos Város portál az év folyamán.
12. Az LTK saját honlapjának megújítását, számos anyag feltöltésével és szoros belső együttműködéssel végeztük el.
13. Megtörtént a Tudásközpont teljes arculatának megtervezése, mint márka speciális vizuális identitásának kialakítása.
14. Megújítottuk az LTK által fejlesztett szoftverek, alkalmazások és portálok, komplex felhasználói felületeket, grafikai, tipográfiai és UX központú megközelítéssel, amellyel a termékek piacra jutásának és hosszú távú piaci sikerét alapoztuk meg.

15. Számos kommunikációs kampány koncepcióját alkottuk meg majd annak kivitelezését is elvégeztük. Ezen felül további kiadványok tervezése, készítése (pl. Reprint kiadványok, könyvek, Tanulmány kötetek), valamint kiállítási installációk grafikai tervezése, kivitelezése és esetenként felhelyezése készült el.
16. Több osztály számos projektet végzett el sikeresen, ezzel adott esteben piaci alapokon is megjelenhetne, piacra is végezhetne ilyen jellegű tevékenységet, ezzel bevételt generálhatna. Előnyünk ezen a területen, hogy állami tevékenységhez kapcsolódó projektekben dolgoztunk, így nagyobb tapasztalatunk és ismeretünk van az ilyen jellegű elvárásokban, mint az átlag piaci cégeknek.
17. Büszkék vagyunk arra, hogy az Infokommunikációs igazgatóság által fejlesztett és üzemeltetett rendszerekhez 2018-ban is 5 000 építésügyi és szakhatósági, továbbá mintegy 200 000 lakossági felhasználónak biztosítottunk támogatást és zavartalan rendszerhasználatot 33 000 db egyedi megkeresést kezelve.

12. KOCKÁZATOK

1. A megfelelő kompetencia-összetételű, szakmai humán-erőforrások hiányában korlátozottan képes a Társaság lépést tartani, illetve alkalmazni azokat az adaptív, dinamikus rendszereket modellező innovatív tervezési, felmérési technikákat, amelyek gyorsabbá és költséghatékonyabbá tehetik pl. a műemléképületek vagy állami középületek felmérését, valamint a felmért adatbázisok teljességének megítélésében támpontot adnak.
2. A Társaság működésének kiszámítható, átlátható, tervezhető finanszírozása nem biztosított, a Lechnerre szabott költségvetési finanszírozás hiányában, a közszolgáltatási tevékenység teljes körű ellátásának finanszírozási feltételeinek hiányában.
3. A projektre-, feladatra-, tevékenységre szabott egyedi, eseti támogatási szerződések megkötése éven belül az év második felére koncentrálódik, ez pedig szükségképpen a likvid alapú finanszírozásra kényszeríti a Társaságot.
4. Éves fejlesztési keretek (ÉFK) tartalmának - gyakran kiszámíthatatlan - változásaihoz történő alkalmazkodás, beleérve az esetleges költségcsökkentési és támogatott projektekre vonatkozó rendelkezéseket.
5. A KÖFOP projektek szakmai tartalmából adódó, nagy volumenű közbeszerzések tervezett ütemben történő lebonyolítása.
6. A KÖFOP projektekre kötött szerződéses mérföldkövek teljesítése, a támogatási szerződésekben rögzített megvalósítási feltételek időbeli és tartalmi rendelkezéseknek megfelelő, maradéktalan megvalósítása.
7. Az egyes szervezeti egységeken átívelő projektek esetében fontos a szorosabb együttműködés az érintett szervezeti egységek között, a jobb és kiszámíthatóbb erőforrás felhasználás miatt, továbbá minden esetben szükséges a feladathoz kapcsolódó költségek teljes körű tervezése is.
8. A KÖFOP rendszerek bevezetése utáni időszak tervezése még nem fejeződött be fontos az új üzleti folyamatok optimális, a meglévő rendszerekkel szinergikus és egységes kialakítása.